



Jaarverslag 2025

Stichting Fonds van NRC Handelsbladlezers

Amsterdam, 25 juni 2026

Inhoudsopgave

pagina

Bestuursverslag	3
Balans en Winst- en Verliesrekening	4
Kasstroomoverzicht	5
Waarderingsgrondslagen en grondslagen voor resultaatbepaling	6
Toelichting op de balans	7
Toelichting op de staat van baten en lasten	8
Bestemming van het resultaat	10

Bestuursverslag NRC Lezersfonds 2025

Doelstelling. NRC Lezersfonds, opgericht in 1928, heeft als **primair doel** het verkrijgen en verstrekken van financiële bijdragen ten behoeve van **maatschappelijke en culturele doeleinden**. Concreet richt het fonds zich op het **lenigen van de gevolgen van 'stille armoede'** onder alle lagen van de samenleving en hulp aan kwetsbare personen en groepen. Dit omvat onder meer de ondersteuning van instellingen en organisaties die zich inzetten voor humanitaire of maatschappelijke belangen, zoals hulp aan daklozen, vluchtelingen, drugsverslaafden, jeugdprostituees, slachtoffers van huiselijk geweld, en kinderen die opgroeien in armoede. Het fonds financiert projecten en activiteiten die bijdragen aan het verbeteren van de levensomstandigheden van kwetsbare groepen in Nederland.

Missie. De missie van NRC Lezersfonds is om **praktische hulp te bieden aan mensen die in moeilijke omstandigheden verkeren en niet op eigen kracht uit hun situatie kunnen komen**. Het fonds steunt organisaties die zich richten op:

- **Armoedebestrijding** (bijvoorbeeld maaltijdverstrekking, kledingbanken, schuldhulpverlening);
- **Ondersteuning van kwetsbare groepen** (zoals daklozen, vluchtelingen, slachtoffers van geweld);
- **Toegang tot basisbehoeften** (zoals digitale leermiddelen voor kinderen in armoede, huisvesting, of medische zorg);
- **Vrijwilligerswerk en maatschappelijke initiatieven** die de zelfredzaamheid en participatie bevorderen.

Het fonds werkt samen met hulporganisaties en particuliere initiatieven om **directe impact** te creëren, zonder tussenkomst van particuliere uitkeringen aan individuen.

Visie. De visie van NRC Lezersfonds is een **samenleving waarin niemand achterblijft door stille armoede**. Het fonds gelooft in de kracht van **collectieve verantwoordelijkheid** en streeft naar een Nederland waarin iedereen toegang heeft tot basisvoorzieningen en kansen kan benutten, ongeacht achtergrond of omstandigheden. Door gerichte financiële steun aan projecten die **structurele verbetering** teweegbrengen, wil het fonds bijdragen aan:

- Het **doorbreken van de vicieuze cirkel van armoede** (bijvoorbeeld door digitale inclusie voor kinderen);
- Het **versterken van sociale netwerken** en zelfredzaamheid;
- Het **zichtbaar maken en aanpakken van verborgen armoede**, ook in een welvarend land als Nederland.

Kernwaarden. Transparantie, betrokkenheid, en een **praktische, mensgerichte benadering** staan centraal in de werkwijze van het fonds.

Risico's en onzekerheden. NRC Lezersfonds brengt het budget om aan haar doelstellingen te kunnen voldoen bijeen middels bijdragen van met name particulieren (lezers van NRC) tijdens de jaarlijkse advertentiecampagne tijdens Kerstperiode en rond het Nieuwjaar, daartoe praktisch en financieel in staat gesteld door de uitgever van NRC. Het grootste risico is dat de jaarlijkse giften wegvallen of advertentieplaatsingen niet mogelijk blijken. Het resultaat van de jaarlijkse campagne is de laatste jaren stabiel, maar het blijft onzeker hoe de inkomsten zich in de (nabije) toekomst zullen ontwikkelen.

Doelrealisatie. In 2025 heeft het fonds een totaal van € 306.875 aan inkomsten gehad en € 318.700 aan giften uitgedeeld aan 69 (nood-)hulporganisaties en particuliere initiatieven. Er zijn in 2025 120 aanvragen voor steun binnengekomen waarvan het bestuur er 51 niet heeft gehonoreerd. Alle aanvragen zijn beoordeeld door een commissie van deskundigen. Over 45 niet gehonoreerde aanvragen heeft de commissie geoordeeld dat die niet of onvoldoende aan de toekenningscriteria voldeden. 6 aanvragen konden niet worden gehonoreerd omdat de financiële beleidsruimte van het fonds dat niet meer toeliet.

Het bestuur is van mening dat in 2025 geheel aan de doelstelling van het fonds is voldaan.

Financieel beleid. In 2024 heeft het bestuur besloten de continuïteitsreserve op maximaal € 150.000 te houden. Het beleid is om in beginsel in een jaar niet meer uit te geven dan er in het voorafgaande jaar is binnengekomen. In 2025 heeft de uitvoering conform dit beleid plaatsgevonden. Het beleid is tevens dat de commissie en de bestuurders hun werk onbezoldigd doen. Dat beleid is in 2025 ongewijzigd toegepast.

De verwachte gang van zaken. Het bestuur verwacht dat de inkomsten voor 2026 min of meer dezelfde zullen als voor 2025 en dat het aantal aanvragen licht zal stijgen. Het bestuur voorziet voor 2026/2027 geen wijzigingen van het staande beleid.

Jaarrekening 2025 Stichting Fonds van NRC Handelsbladlezers
Bedragen in dit document zijn in hele euro's
Balans per 31 december

(na resultaatbestemming)

	Toelichting	2025	2024
Activa			
Liquide middelen	1	436.948	448.545
Te ontvangen bedragen	2	23.025	23.776
Totaal activa		459.973	472.321
Passiva			
Reserves			
Bestemmingsreserves	3	457.597	468.221
Overige passiva	4	2.376	4.100
Totaal passiva		459.973	472.321

Winst- en verliesrekening

		2025	2024
Baten			
Baten	5	306.875	316.280
Totaal baten		306.875	316.280
Lasten			
Besteding aan doelstellingen	6	318.700	324.250
Uitvoeringskosten	7	2.104	1.847
Totaal lasten		320.804	326.097
Saldo voor financiële baten en lasten		-13.929	-9.817
Saldo financiële baten en lasten	8	3.305	4.993
Saldo boekjaar		-10.624	-4.824
Bestemming saldo			
Bestemmingsreserves		-10.624	-4.824
Saldo		-10.624	-4.824

Kasstroomoverzicht	2025	2024
Resultaat boekjaar	-10.624	-4.824
Mutatie te ontvangen bedragen	751	-5.790
Mutatie te betalen bedragen	-1.724	3.360
Toename /afname liquide middelen	-11.597	-7.254
Liquide middelen per 1 januari	448.545	455.799
Liquide middelen per 31 december	436.948	448.545
Toename /afname liquide middelen	-11.597	-7.254

Waarderingsgrondslagen en grondslagen voor resultaatbepaling

Voor zover niet anders in de toelichting is vermeld worden in de jaarrekening de volgende waarderingsgrondslagen toegepast.

Immateriele vaste activa

De immateriele vaste activa, zijnde software, worden gewaardeerd tegen historische kostprijs, verminderd met afschrijvingen, rekening houdend met een gebruiksduur van drie jaren.

Liquide middelen, vorderingen en overlopende activa

De liquide middelen, vorderingen en overlopende activa worden gewaardeerd tegen de nominale waarde. De liquide middelen zijn vrij beschikbaar.

Kortlopende schulden en overlopende passiva

Deze worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Baten

Baten die giften betreffen worden in beginsel als bate verantwoord in het jaar waarin de gift wordt ontvangen tenzij de geveer bij de gift heeft aangegeven voor welk jaar c.q. actie de gift is bedoeld.

Overige opbrengsten worden verantwoord in het jaar waarop de opbrengst betrekking heeft.

Lasten

Materiële kosten worden verantwoord in het jaar waarop de kosten betrekking hebben.

Toelichting op de balans per 31 december 2025

Immateriele vaste activa

In 2018 heeft het fonds een website laten bouwen, die op 1 oktober 2018 in gebruik is genomen.
De website is inmiddels volledig afgeschreven.

1. Liquide middelen

De liquide middelen bestaan uit de saldi op de bank- en spaarrekeningen die bij ING en Rabo worden aangehouden.
De saldi daarvan bedroegen per 31 december:

		2025	2024
Rekening courant	ING	70.405	167.835
Rekening courant	Rabo	77.627	63.093
Totaal		<u>148.032</u>	<u>230.928</u>
Spaarrekening	ING	122.339	1.040
Spaarrekening	Rabo	166.577	216.577
		<u>288.916</u>	<u>217.617</u>
Saldo		436.948	448.545

2. Te ontvangen bedragen

Deze bestaan uit giften, ontvangen in 2026 maar betrekking hebbend op 2025 en de rente van banken over het lopende boekjaar.
Ultimo 2025 zijn er geen vorderingen op terug te betalen bijdragen aan instellingen.

	2025	2024
Giften	19.720	18.783
Rente banken	3.305	4.993
Saldo	<u>23.025</u>	<u>23.776</u>

3. Reserves

De reserves van het fonds zijn als volgt bepaald.

	2025	2024
Bestemmingsreserve beeindiging per begin boekjaar	150.000	210.078
Toevoeging uit het resultaat	-	-
Onttrekking vanwege nieuw beleid	-	-60.078
Bestemmingsreserve beeindiging per einde boekjaar	<u>150.000</u>	<u>150.000</u>
Bestemmingsreserve uitkeringen per begin boekjaar	318.221	262.967
Toevoeging vanwege nieuw beleid	-	60.078
Onttrekking uit het resultaat	-10.624	-4.824
Bestemmingsreserve uitkeringen per einde boekjaar	<u>307.597</u>	<u>318.221</u>
Totalen per einde boekjaar		
Bestemmingsreserves	<u>457.597</u>	<u>468.221</u>
Saldo	457.597	468.221

Het fonds heeft in 2024 tot nieuw beleid besloten in de vaststelling van de beeindigingsreserve, omdat de bestaande vaststelling tot een ongewenste hoogte leidt van deze reserve. De beeindigingsreserve is daarom gemaximeerd op een bedrag van € 150.000.

In het Verslag van het bestuur wordt deze reserve continuïteitsreserve genoemd.

Deze reserve is bedoeld om na beëindiging van het fonds de continuïteit van gesteunde instellingen niet direct in gevaar te brengen.

Het fonds bestemt de opbrengst van het lopende boekjaar in principe voor besteding in het komende boekjaar.

Daartoe wordt -voor zover beschikbaar- de bestemmingsreserve uitkeringen aangevuld vanuit het resultaat.

De totale reserves zullen altijd beschikbaar zijn voor het doel van de stichting zoals in de statuten opgenomen.

4. Overige passiva

	2025	2024
Vooruitontvangen bedragen	350	2.150
Te betalen bedragen	2.026	1.950
Saldo	<u>2.376</u>	<u>4.100</u>

Toelichting op de staat van baten en lasten boekjaar 2025

5. Baten

De baten betreffen de giften voor de Kerst-/Eindejaarsgiftenactie. De publicatie van de actie in de media is gestart op 8 november 2025 en beëindigd op 6 januari 2026.

De giften werden ontvangen door reguliere bankoverschrijvingen en via de doneerpagina op de website.

De baten zijn als volgt te onderscheiden naar bron.

	2025	2024
Baten van particulieren	296.167	296.303
Baten van bedrijven	8.208	17.127
Baten van organisaties zonder winstdoel	2.500	2.850
Saldo	306.875	316.280

6. Besteding aan doelstellingen

	2025	2024
Aanvragen		
Totaal aantal aanvragen	120	93
Afgewezen en niet gehonoreerde aanvragen	-51	-30
Toegekende aanvragen	69	63

	2025	2024
Verstrekke bijdragen op aanvraag	318.700	324.250
Saldo	318.700	324.250

Hieronder volgt een overzicht van de bestedingen op aanvraag naar doelstelling in alfabetische volgorde.

Doelstelling en instelling	Totaalbedrag	Vestigingsplaats
Stille armen	184.000	
Noodfonds Amsterdam		Amsterdam
Protestantse Diaconie Amsterdam		Amsterdam
Stichting Burgerinitiatief Nederland		Maarsbergen
Stichting Digidromen		s Hertogenbosch
Stichting Gezond Samenwerken		Den Haag
Stichting Kiwanis Rotterdam		Rotterdam
Stichting Kledingbanken Maxima Prov Groningen		Sappemeer
Stichting La Kantina		Rotterdam
Stichting Leergeld Walcheren		Middelburg
Stichting Leergeld Westerkwartier Noordenveld		Nieuw Roden
Stichting Life with Joy		Haarlem
Stichting MAIT		Rotterdam
Stichting Meedoen in Rotterdam		Rotterdam
Stichting Quiet Community Breda		Breda
Stichting Quiet Community Den Haag		Den Haag
Stichting Samen is niet alleen		Amsterdam
Stichting Sociale Fondsen Den Haag		Den Haag
Stichting Stek Den Haag		Den Haag
Stichting Studiezalen		Amsterdam
Stichting Urgente Noden Amstelveen		Amstelveen
Stichting Urgente Noden Delft e.o.		Delft
Stichting Urgente Noden Friesland		Leeuwarden
Stichting Urgente Noden Gelderland Zuid		Beuningen
Stichting Urgente Noden Groningen en Drenthe		Groningen
Stichting Urgente Noden Hilversum		Kortenhoef
Stichting Urgente Noden Krimpenerwaard		Schoonhoven
Stichting Urgente Noden Leiden		Leiden
Stichting Urgente Noden Lekstroom		Nieuwegein
Stichting Urgente Noden Liemers-Achterhoek		Doesburg
Stichting Urgente Noden Zoetermeer 2x		Zoetermeer
Stichting Urgente Noden Zutphen		Zutphen
Stichting Vers en Vrij		Den Haag
Vereniging Schuldhulpmaatje Nederland		Leiden
Vincentiusvereniging		s Hertogenbosch

X-Preszo Buren helpen burens		Rotterdam
Dak-en thuislozen	43.400	
Protestantse Diaconie Amsterdam		Amsterdam
Stek, stichting voor stad en kerk		Den Haag
Stichting Binnenslapers		Rotterdam
Stichting Diaconaal Centrum Pauluskerk		Rotterdam
Stichting New Shoes		Delft
Stichting R-dams Ogedocumenteerden Steunpunt		Rotterdam
Stichting Saint'Egidio Nederland		Amsterdam
Stichting Stem in de Stad		Haarlem
Vrouwenopvang	5.000	
Stichting El Roi		Amersfoort
Vakanties	20.500	
Stichting De Vakantiebank		Groningen
Stichting De Waterheuvel		Amsterdam
Stichting Neverland		Enschede
Stichting Reis met je hart		Landsmeer
Stichting voor het kind		IJsselstein
Jeugd en Jongeren	22.500	
Stichting Credo Foundation		Terblijt
Stichting Jongeren van de Wereld		Zwijndrecht
Stichting Kiwanis Rotterdam		Rotterdam
Stichting Samen Voor Inwoners		Spijkenisse
Stichting Troostvol		Amsterdam
Stichting Vangnet		Deventer
Zorgverlening	20.300	
Stichting Hart voor Noord		Amsterdam
Stichting Humanitas afd. Zeeland Frisse Lucht		Middelburg
Stichting Humanitas afd. Zeeland Maatjes LVB		Middelburg
Stichting Humanitas afd. Zeeland VHB		Middelburg
Stichting Plus Bus op stap De Lauwers		Burum
Stichting Prisma		Amsterdam
Stichting Vrienden van de Jessehof		Delft
Vluchtelingen	5.000	
Interkerkelijke Werkgroep Asielzoekers Drachten		Drachten
Verslaving	3.500	
Stichting True Colors		Amsterdam
Eenzaamheid	3.000	
Stichting 'Mi na Mi' Amsterdam		Amsterdam
Ouderen	11.500	
Stichting De Betrokken Spartaan		Rotterdam
Stichting Dignus		Rotterdam
Stichting Rotterdammers 4 Rotterdammers		Rotterdam
Totaal	318.700	

7. Uitvoeringskosten

De uitvoeringskosten worden onderstaand gespecificeerd.

In 2018 is een convenant gesloten met NRC Media BV (thans Mediahuis NRC BV) waarin mede is bepaald dat zij een bijdrage verstrekt in de kosten van het fonds. Deze bijdrage is in mindering gebracht op de vermelde kosten.

	2025	2024
Bank- en transactiekosten	1.090	1.087
Beheer en administratie	633	598
Website	1.066	968
Controle en advies	1.815	1.694
	<hr/> 4.604	<hr/> 4.347
Bijdrage Mediahuis NRC BV	-2.500	-2.500
Saldo	2.104	1.847

Bestuursleden en leden van de commissie ontvangen geen beloning of vacatiegelden voor verrichte werkzaamheden.

Het fonds heeft geen personeel in dienstbetrekking.

In de kosten van de website zijn mede begrepen de kosten van artikelen die als informatie voor de website zijn vervaardigd.

8. Saldo financiële baten en lasten

	2025	2024
Rente op spaarrekeningen	3.305	4.993

Bestemming van het resultaat

Het resultaat over het boekjaar 2025 bedraagt € 10.624 negatief.

Het negatieve resultaat is ten laste gebracht van de bestemmingsreserves.

Vastgesteld door het Bestuur te Amsterdam op 25 juni 2026.

Het Bestuur

H. Itzig Heine
G.J. Sonneveld
E.O. Spier

voorzitter
secretaris/penningmeester
lid

Beoordelingsverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan het bestuur van
Stichting Fonds NRC Handelsbladlezers
te Amsterdam

Geacht bestuur,

Onze conclusie

Wij hebben de jaarrekening 2025 - opgenomen in het jaarverslag - van Stichting Fonds NRC Handelsbladlezers te Amsterdam beoordeeld.

Op grond van onze beoordeling is ons niets gebleken op grond waarvan wij zouden moeten veronderstellen dat de in dit rapport opgenomen jaarrekening geen getrouw beeld geeft van de grootte en de samenstelling van de reserves van Stichting Fonds NRC Handelsbladlezers per 31 december 2025 en de staat van baten en lasten over 2025 in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving.

Deze jaarrekening bestaat uit:

- de balans per 31 december 2025;
- de staat van baten en lasten over 2025; en
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor onze conclusie

Wij hebben onze beoordeling verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 2400 'Opdrachten tot het beoordelen van financiële overzichten'. Deze beoordeling is gericht op het verkrijgen van een beperkte mate van zekerheid. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de beoordeling van de jaarrekening.'

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Fonds NRC Handelsbladlezers zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Daarnaast hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen assurance-informatie voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie.

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Onze verantwoordelijkheden voor de beoordeling van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een beoordelingsopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte assurance-informatie verkrijgen voor de door ons af te geven conclusie.

De mate van zekerheid die wordt verkregen bij een beoordelingsopdracht is aanzienlijk lager dan de zekerheid die wordt verkregen bij een controleopdracht verricht in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden. Derhalve brengen wij geen controleoordeel tot uitdrukking.

Wij hebben deze beoordeling professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse Standaard 2400.

Onze beoordeling bestond onder andere uit:

- Het verwerven van inzicht in de stichting en haar omgeving en in het van toepassing zijnde stelsel inzake financiële verslaggeving, om gebieden in de jaarrekening te kunnen identificeren waar het waarschijnlijk is dat zich risico's op afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude zullen voordoen, het in reactie hierop opzetten en uitvoeren van werkzaamheden om op die gebieden in te spelen en het verkrijgen van assurance-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie;
- Het verkrijgen van inzicht in de administratieve systemen en administratie van de stichting en het overwegen of deze gegevens opleveren die adequaat zijn voor het doel van het uitvoeren van cijferanalyses;
- Het inwinnen van inlichtingen bij het bestuur en andere functionarissen van de stichting;
- Het uitvoeren van cijferanalyses met betrekking tot de informatie opgenomen in de jaarrekening;
- Het verkrijgen van assurance-informatie dat de jaarrekening overeenstemt met of aansluit op de onderliggende administratie van de stichting;
- Het evalueren van de verkregen assurance-informatie;
- Het overwegen van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren of de door het bestuur gemaakte schattingen redelijk lijken;
- Het overwegen van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- Het overwegen of de jaarrekening, inclusief de gerelateerde toelichtingen, een getrouw beeld lijkt te geven van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Rotterdam, 17 augustus 2026
NIB Accountants & Adviseurs

J.H. Nijbakker AA RB